

# 民生与文明共生 南桥街道27元摊位费破解老城摊贩治理难题

本报记者潘洁婷 通讯员许洁娟

傍晚时分，湛江赤坎区南桥河畔的“河岸食光”临时疏导点灯火通明。统一规划的摊位整齐排列，摊主们规范经营，油烟经过滤器净化后有序排放，地面铺设的防油地胶干净整洁。很难想象，这里曾是流动摊贩占道经营、油烟噪音扰民的“重灾区”。

这一转变的背后，源于南桥街道以“党建引领、服务为先、居民满意”为宗旨，创新培育社区社会企业，以每天27元的摊位管理费和保洁费为支点，实现了城市文明建设与民生保障的双重提升。



南桥河畔的流动摊贩临时疏导点。



京基社区新时代文明实践站内，刚放学的孩子在阅读。

## 痛点凸显：老城街区的治理困局

南桥街道地处湛江中心城区，人口密集、业态丰富，但流动摊贩乱象长期困扰着社区治理。近500个流动摊贩散布在辖区主次干道、小区门口，占道经营导致交通拥堵，油烟噪音让周边居民苦不堪言。明扬花园小区居民莫真荣回忆：“以前小区门口每天有四五十个摊贩，营业到凌晨5点，油烟飘进家里，根本没法开窗，投诉电话打了一次又一次。”

更棘手的是，摊贩与执法部门长期“打游击”，而街道面临管理人员不足、财政资金有限的困境，单纯的执法整治难以形成长效。与此同时，社区文化阵地运营缺乏资金支持，“一老一小”服务供给不足，文明建设推进面临资金制约。如何兼顾摊贩生计保障与城市文明建设，成为南桥街道亟待破解的治理难题。

## 创新破局：27元管理费的治理智慧

2024年以来，南桥街道跳出“围堵式”治理思维，创新培育社区社会企业，探索出“疏堵结合、规范管理、收益反哺”的市场化治理路径。湛江市南桥暖邻社区服务有限公司的成立，成为破解难题的关键载体。

街道经过多次实地调研，在南桥河沿岸、人民医院东门等对居民生活影响较小的区域，划定6个临时疏导点，规划300余个标准化摊位，将原先分散的流动摊贩集中纳入规范管理。“我们专门选择闲置边角地，既不占用主干道资源，又能形成集聚效应，方便市民消费。”社区企业总经理黄永远介绍，每个摊位统一配备编号、垃圾收纳桶，强制要求安装油烟过滤器，摊位棚顶进行美化装饰，让临时疏导点既有序又有“烟火气”。

针对摊位管理成本，街道制定了每天27元的管理费与卫生费收费标准，采取“谁受益谁付费”的市场化原则。这笔费用不高，却蕴含着精准的治理逻辑：摊主获得稳定经营场地，无需再与执法人员“周旋”；社区企业则通过这笔收入组建专职管理团队，实现“一摊一责”卫生包干制。

“以前东躲西藏，生意不稳定还担惊受怕，现在交了管理费，有固定摊位，人气更旺了。”经营烧烤摊的黄小霞尝到了规范经营的甜头，摊位日均营业额十分可观，而管理费用带来的服务实实在在：管

理团队24小时值守巡逻，2名专职清洁人员随时保洁，经营结束后对地面进行彻底清洗，真正实现“摊走地净、规范有序”。

为避免疏导点沦为新的“脏乱差”据点，社区企业建立了严格的监管机制。制定摊位经营公约，明确营业时间、卫生标准、噪音控制等要求；定期开展摊主文明培训，引导规范经营；设置投诉反馈通道，及时处理居民诉求。一系列举措让摊贩从“游击队”变成“正规军”，经营行为更加文明有序。



户外劳动者在南桥街道工会驿站休息。本版图片/通讯员提供

## 成效显著：从“治理痛点”到“文明亮点”

规范管理带来的变化立竿见影。2025年1月，街道流动摊贩扰民投诉量大幅下降，明扬花园小区居民自发向街道赠送“为民解忧”锦旗致谢。曾经的卫生黑点变成了整洁有序的消费打卡地，“南桥烟火”“河岸食光”等消费场景品牌应运而生，不仅带动了周边业态发展，更成为南桥街道的文明新名片。

更深远的意义在于，27元管理费撬动了“小生意支撑大公益”的良性循环。截至2025年10月，南桥街道辖区五家社区社会企业通过摊位管理、老旧小区物业等项目累计实现营业额超百万元，扣除经营成本后，从盈利部分中将50%作为公益基金，目前这笔反哺社区的公益基金累计达28.86万元。

如今，在百园社区长者饭堂，82岁的刘爷爷每天只需支付4元，就能享用15元餐标的营养午餐。

社区企业每月从公益基金中拿出1万元，补贴60份老人餐食，并承担饭堂运营成本；紧邻饭堂的24小时工会驿站，免费为环卫工人、快递员等户外劳动者提供饮水、充电、休息等服务，每月3000元运营补贴同样来自这笔收益。

同样受益的，还有京基社区新时代文明实践站，在街道的指导下，京基社区通过与湛江市新华发行集团共建，以“文化服务+商业运营”模式破解资金和人力困境，通过市场化手段实现社区“自我造血”功能，为周边5万居民特别是放学的孩子们提供了阅读空间和常态化文化活动，成为家门口的“文化充电站”。

此外，社区公益基金还用于老旧小区化粪池清理、文明宣传设施维护等民生项目，百园小区、调顺街道办宿舍的化粪池堵塞问题得到彻底解决。

## 文明跃升：构建共建共治共享新格局

如今的南桥街道，文明建设实现“三个跃升”：市容环境从“局部薄弱”迈向“全域整洁”，文化供给从“供给不足”走向“丰富多元”，群众获得感从“基本满足”升级为“持续增强”。青少年公益大学堂累计培训学员4212人次，金盟艺术团带来精彩文化演出，新华书店共建的文明实践站“周周有活动、月月有主题”，文明之风吹遍社区每个角落。

“27元的意义，远不止一笔管理费和保洁费，它是连接摊贩生计、居民生活与城市文明的纽带。”南桥街道党委委员张东表示，街道通过培育社区社会企业，实现了从政府“输血”到社区“自我造血”的转变，探索出“治理创收—公益反哺—文明提升”的闭环路径。

下一步，南桥街道将继续探索社会企业运营模式，扩大信托制物业覆盖范围，引入更多社会资本共建共享，让文明建设成果惠及更多群众。

# 党报强信念

# 阅读砺初心



扫码订报

湛江日报社报刊发行部

服务热线：3331313

欢迎订阅2026年度

《南方日报》《南方》杂志

《湛江日报》《湛江晚报》《小湛同学》

2026年度报刊发行价目表

报刊名称	全年订价
南方日报	540.00元
《南方》杂志	150.00元
湛江日报	540.00元
湛江晚报	540.00元
小湛同学	150.00元
金秋周刊	199.00元
南方都市报	720.00元
南方农村报	150.00元
南风窗杂志	468.00元